**LES COMMUNES SUISSES 2017**

**Etat : 01.01.2017**

Le questionnaire doit être rempli par **le/la secrétaire communal(e)**. En général il n’y a qu’une réponse possible. Les questions pour lesquelles plusieurs réponses sont possibles sont signalées expressément.

Nous vous remercions de bien vouloir nous renvoyer ce questionnaire jusqu’au **20 janvier 2017**:

**La réponse au questionnaire sur notre site internet est privilégiée :** [www.ipm.swiss/communes](http://www.ipm.swiss/communes)

ou

Renvoyez ce questionnaire dûment complété à l’adresse suivante: **Kompetenzzentrum für Public Management, Universität Bern, Schanzeneckstrasse 1, Postfach 8573, CH-3001 Bern.**

Nous restons à votre entière disposition pour toutes questions ou remarques éventuelles sur l'enquête, par **E-Mail (gemeindebefragung@ipm.swiss)** ou **par téléphone (021 692 68 66)** auprès de Mme Ada Amsellem.

Pour toute **question de notre part**, nous vous serions reconnaissants de nous communiquer l’adresse e-mail et/ou numéro de téléphone de votre commune. Vous avez aussi la possibilité d'être tenu(e) informé(e) des **résultats de cette enquête**. Vos coordonnées personnelles seront traitées de manière confidentielle et ne seront en aucun cas transmises à des tiers.

Nom de votre commune :

Email du/de la secrétaire

communal(e) :

Téléphone du/de la secrétaire

communal(e) :

J’aimerais être informé(e) des résultats de l’enquête : oui.....  non.....

**TÂCHES COMMUNALES**

**1.** Les communes sont plus ou moins touchées par certains **phénomènes de société**. Nous en avons énuméré un certain nombre ci-dessous. Veuillez nous indiquer dans quelle mesure **votre commune** est concernée par ces questions.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | fortement  concernée | partiellement  concernée | pas  concernée |
| Chômage |  |  |  |
| Manque de postes de travail dans la commune |  |  |  |
| Problèmes de drogue |  |  |  |
| Criminalité |  |  |  |
|  |  |  |  |
| Bénéficiaires de l’aide sociale |  |  |  |
| Vieillissement de la population |  |  |  |
| Peu de grands contribuables |  |  |  |
| Pénurie de logement |  |  |  |
|  |  |  |  |
| Nuisances du trafic routier |  |  |  |
| Problèmes écologiques |  |  |  |
| Accueil de requérants d‘asile |  |  |  |
|  |  |  |  |
| Intégration des étrangers |  |  |  |
| Diminution des zones à bâtir (nouvelle loi d’aménagement du territoire LAT) |  |  |  |
| Franc suisse fort |  |  |  |

**2.** Certains problèmes ne peuvent plus être maîtrisés par les communes de manière adéquate, celles-ci étant **surchargées** ou n'ayant **pas les compétences nécessaires**. Dans quels domaines votre commune a-t-elle atteint une **limite de performance (LP)** ? *Nous vous prions de répondre à cette question pour toutes les tâches énumérées.*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | pas de LP | proche de la LP | LP atteinte | LP dépassée | ne concerne pas la commune |
|  |  |  |  |  |  |
| Aide et assistance aux personnes âgées |  |  |  |  |  |
| Emploi des jeunes |  |  |  |  |  |
| Petite enfance |  |  |  |  |  |
| Aide et assistance aux chômeurs |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| Homes et établissements médico-sociaux (EMS) |  |  |  |  |  |
| Aide sociale |  |  |  |  |  |
| Assistance aux demandeurs d’asile |  |  |  |  |  |
| Assistance aux toxicomanes |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| Intégration des étrangers |  |  |  |  |  |
| CMS/Spitex |  |  |  |  |  |
| Ecoles |  |  |  |  |  |
| Culture |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| Sport / infrastructures sportives |  |  |  |  |  |
| Octroi de permis de construire |  |  |  |  |  |
| Aménagement du territoire et plans de zones |  |  |  |  |  |
| Protection du paysage et des sites |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| Travaux publics |  |  |  |  |  |
| Transports publics |  |  |  |  |  |
| Transports individuels (construction de routes, mesures de modération du trafic)  **ÂCHESALISSEMENT énéficiaire netteeration des financestionnaire en ligne (préféré):** |  |  |  |  |  |
| Promotion économique |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| Approvisionnement en eau |  |  |  |  |  |
| Epuration des eaux / canalisations |  |  |  |  |  |
| Gestion des déchets |  |  |  |  |  |
| Approvisionnement en énergie |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| Protection de l’environnement |  |  |  |  |  |
| Service du feu |  |  |  |  |  |
| Police communale |  |  |  |  |  |
| Administration communale : dans l‘ensemble |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| Administration communale : informatique |  |  |  |  |  |
| Administration communale : finances |  |  |  |  |  |
| Administration communale : contrôle des habitants |  |  |  |  |  |
| Exécutif communal |  |  |  |  |  |

**FINANCES**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **3.** Le **taux d’imposition** 2017 a-t-il changé dans votre commune par rapport à l’année 2010 ? |  | il a augmenté  il n’a pas changé  il a diminué  ne sais pas |  |
|  | il n’a pas changé  il n’a pas changé  il a diminué  ne sais pas |  |
|  | il a diminué  il n’a pas changé  il a diminué  ne sais pas |  |
|  | ne sais pas |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **4.** Comment les **recettes réelles provenant** **des impôts sur le revenu et sur la fortune** (personnes morales et physiques) ont-elles évolué depuis 2010 dans votre commune (sans prendre en considération les éventuels transferts résultant d'une nouvelle répartition des tâches)? |  | forte hausse |  |
|  | hausse |  |
|  | pas de changement |  |
|  | baisse |  |
|  | forte baisse |  |
|  | ne sais pas |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **5.** Comment l**’endettement net** de votre commune s’est-il modifié depuis 2010 ? |  | forte hausse |  |
|  | hausse |  |
|  | pas de changement |  |
|  | baisse |  |
|  | forte baisse |  |
|  | ne sais pas |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **6.** Quelle est la position de votre commune en ce qui concerne la **péréquation financière** cantonale ? |  | ma commune est contributrice nette |  |
|  | ma commune est bénéficiaire nette |  |
|  | ma commune n’est pas concernée |  |
|  | il n’existe pas de péréquation |  |
|  |  | ne sais pas |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **7.** Quelle est la part des **recettes fiscales** de votre commune par rapport à ses recettes totales? |  | moins de 25% |  |
|  | entre 25 et 49% |  |
|  | entre 50 et 64% |  |
|  | entre 65 et 80% |  |
|  | plus de 80% |  |
|  | ne sais pas |  |

**INSTRUMENTS DE GESTION**

**8.** Quels **instruments** listés ci-dessous utilisez-vous dans votre commune ?

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | depuis plus de 5 ans | depuis moins de 5 ans | n’est pas utilisé | tentative sans succès |
|  |  |  |  |  |
| Séparation plus claire des tâches stratégiques et des  tâches opérationnelles |  |  |  |  |
| Enveloppes budgétaires |  |  |  |  |
| Planification intégrée des tâches et des finances |  |  |  |  |
| Définition de produits |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| Mandats de prestations à l‘administration |  |  |  |  |
| Controlling |  |  |  |  |
| Evaluations |  |  |  |  |
| Salaire au mérite |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| Délégation de tâches à des tiers (outsourcing) |  |  |  |  |
| Partenariat public-privé (PPP) |  |  |  |  |
| Elaboration de lignes directrices pour la politique communale |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| Enquêtes auprès des citoyens/clients |  |  |  |  |
| Prestations qui peuvent être commandées sur le site internet (eGov) |  |  |  |  |
| Programme de législature |  |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **9.** Votre commune est-elle gérée selon les principes de la **Nouvelle Gestion Publique?** |  | non |  |
|  | oui, entièrement |  |
|  | oui, partiellement |  |

**CONSEIL A LA COMMUNE**

**10.** Votre commune a-t-elle, ces cinq dernières années, sollicité des **prestations de cabinets de conseil, de centres de recherche ou d’autres experts** pour des questions spécifiques ?

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | oui | *🡪 vers la* ***question 11*** |
|  | non | *🡪 vers la* ***question 12*** |

**11.** Pour quelles **tâches** votre commune a-t-elle recours à ce type de **soutien externe** ?

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Recours à soutien externe** | |
|  | oui | non |
| Elaboration de lignes directrices pour la politique communale |  |  |
| Positionnement stratégique de la commune |  |  |
| Fixation des objectifs de législature |  |  |
| Réorganisation interne de l’administration |  |  |
|  |  |  |
| Optimisation des processus |  |  |
| Personnel intérimaire en soutien aux projets |  |  |
| Soutien au recrutement du personnel |  |  |
| Médiation |  |  |
|  |  |  |
| Détermination et/ou réalisation de mesures d’économie |  |  |
| Détermination et/ou réalisation de collaboration intercommunale |  |  |
| Détermination et/ou réalisation de fusion des communes |  |  |
| Evaluations |  |  |
|  |  |  |
| Acquisition de matériel informatique |  |  |
| Services informatiques |  |  |
| Soutien aux tâches administratives |  |  |

**MODE D’ACCOMPLISSEMENT DES TÂCHES**

**12.** Accomplissez-vous ces tâches **à l’interne,** en **collaboration intercommunale (CIC)**, ou **avec des prestataires privés** ?

*Explications: on entend par personnes juridiques de droit public les syndicats de communes (associations de communes), les fondations et établissements autonomes de droit public, ainsi que les conférences régionales. On entend par personnes juridiques de droit privé les associations, coopératives, fondations de droit privé et sociétés anonymes.*

|  | **À l’interne**  **(propre production)** | **CIC** | | | **collaboration avec**  **prestataires privés** | **pas une tâche communale et/ou ne concerne pas la commune** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | contrat | personnes morales  de droit public | personnes morales  de droit privé |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Aide et assistance aux personnes âgées |  |  |  |  |  |  |
| Emploi des jeunes |  |  |  |  |  |  |
| Petite enfance |  |  |  |  |  |  |
| Aide et assistance aux chômeurs |  |  |  |  |  |  |
| Homes et établissements médico-sociaux (EMS) |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Aide sociale |  |  |  |  |  |  |
| Assistance aux demandeurs d’asile |  |  |  |  |  |  |
| Assistance aux toxicomanes |  |  |  |  |  |  |
| Intégration des étrangers |  |  |  |  |  |  |
| CMS / Spitex |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Ecoles |  |  |  |  |  |  |
| Culture |  |  |  |  |  |  |
| Sport / infrastructures sportives |  |  |  |  |  |  |
| Octroi de permis de construire |  |  |  |  |  |  |
| Aménagement du territoire et plans de zones |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Protection du paysage et des sites |  |  |  |  |  |  |
| Travaux publics |  |  |  |  |  |  |
| Transports publics |  |  |  |  |  |  |
| Transports individuels (construction de routes, mesures de modération du trafic) |  |  |  |  |  |  |
| Promotion économique |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Approvisionnement en eau |  |  |  |  |  |  |
| Epuration des eaux / canalisations |  |  |  |  |  |  |
| Gestion des déchets |  |  |  |  |  |  |
| Approvisionnement en énergie |  |  |  |  |  |  |
| Protection de l‘environnement |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Service du feu |  |  |  |  |  |  |
| Police communale |  |  |  |  |  |  |
| Administration communale : dans l‘ensemble |  |  |  |  |  |  |
| Administration communale : informatique |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| Administration communale : finances |  |  |  |  |  |  |
| Administration communale : contrôle des habitants |  |  |  |  |  |  |
| Autorités communales |  |  |  |  |  |  |

**13.** De quelle manière les formes suivantes **d‘accomplissement des tâches** ont-elles évolué dans votre commune **ces cinq dernières années** ?

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | diminuée | inchangée | augmentée |
|  |  |  |  |
| A l’interne (propre production) |  |  |  |
| Collaboration intercommunale (CIC) |  |  |  |
| Coopération avec prestataires privés |  |  |  |

**FUSION AVEC D’AUTRES COMMUNES**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **14.** Depuis le 1.1.2010, avez-vous **discuté** de **fusion** avec une ou plusieurs communes voisines ? |  | oui |  |
|  | non |  |

**15.** Depuis le 1.1.2010, existe-t-il ou a-t-il existé un **projet de fusion concret** ?

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| non |  |  |  |  |
| oui, la nouvelle commune existe déjà |  |  | 🡪 année de fusion | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| oui, les organes compétents ont approuvé le projet |  |  | 🡪 année de mise en vigueur | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| oui, le projet de fusion est en consultation |  |  | 🡪 année prévue de la fusion | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| oui, mais le projet a été interrompu |  |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **16.** Votre commune est-elle **issue** d’une **fusion** (depuis 1990)? |  | oui |  |
|  | non |  |

**17.** Quel devrait être le **rôle** du **canton** en matière de fusion de communes ?

*(une seule réponse possible)*

|  |  |
| --- | --- |
| Rôle actif avec possibilité de forcer les communes à fusionner |  |
| Rôle actif avec des mesures d’encouragement à la fusion (par ex. soutien financier)… |  |
| Conseil et soutien à la demande des communes |  |
| Ne concerne pas le canton |  |

**18.** Des **effets** **envisageables de fusions de communes** sont énumérés ci-dessous.

* *Si votre commune* ***est issue d'une fusion****: quels ont été les effets constatés jusqu'à présent ?*
* *Si votre commune* ***n'est pas issue d'une fusion****: quels seraient selon vous les effets d'une fusion ?*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | tout à fait le cas |  | pas d'effet |  | tout à fait le cas |  |  |
|  |  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |  |  |
| Facilité à trouver des candidat(e)s pour les postes politiques |  |  |  |  |  |  |  | Difficulté à trouver des candidat(e)s pour les postes politiques |
| Hausse de motivation des collaborateurs/trices de l'administration communale |  |  |  |  |  |  |  | Baisse de motivation des collaborateurs/trices de l’administration communale |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Amélioration de la culture de l'administration |  |  |  |  |  |  |  | Détérioration de la culture de l'administration |
| Hausse de professionnalisation de l’administration |  |  |  |  |  |  |  | Baisse de professionnalisation de l’administration |
| Les structures sont adapté (personnel, procédures, etc.) |  |  |  |  |  |  |  | Les structures restent identiques |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Amélioration de la gestion des domaines politiques |  |  |  |  |  |  |  | Détérioration de la gestion des domaines politiques |
| Amélioration de l’offre de prestation |  |  |  |  |  |  |  | Détérioration de l’offre de prestation |
| Amélioration de la qualité des prestations |  |  |  |  |  |  |  | Baisse de la qualité des prestations |
| Plus de bureaux administratifs |  |  |  |  |  |  |  | Moins de bureaux administratifs |
| Amélioration des relations avec le canton |  |  |  |  |  |  |  | Détérioration des relations avec le canton |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Amélioration de la coordination |  |  |  |  |  |  |  | Détérioration de la coordination |
| Davantage de CIC |  |  |  |  |  |  |  | Moins de CIC |
| Amélioration de la situation financière générale |  |  |  |  |  |  |  | Détérioration de la situation financière générale |
| Diminution de l‘endettement |  |  |  |  |  |  |  | Augmentation de l‘endettement |
| Plus de proximité avec les citoyens |  |  |  |  |  |  |  | Moins de proximité avec les citoyens |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Plus d’identification des citoyens avec la commune |  |  |  |  |  |  |  | Moins d’identification des citoyens avec la commune |
| Plus de participation politique |  |  |  |  |  |  |  | Moins de participation politique |
| Les habitant(e)s des communes fusionnées deviennent minoritaires |  |  |  |  |  |  |  | Les habitant(e)s des communes fusionnées ne deviennent pas minoritaires |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Les rapports de force politiques changent |  |  |  |  |  |  |  | Les rapports de force politiques restent identiques |
| Plus d’autonomie communale |  |  |  |  |  |  |  | Moins d’autonomie communale |
| Plus de compétences de la commune par rapport au canton |  |  |  |  |  |  |  | Moins de compétences de la commune par rapport au canton |

**RELATION AVEC LE CANTON**

**19.** De manière générale, quel est selon vous, sur cette échelle, le degré d’**autonomie** de votre commune par rapport à la Confédération et au canton ?

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| aucune  autonomie | | | | | grande  autonomie | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **20.** Le **degré d’autonomie de votre commune** a-t-il plutôt augmenté ou diminué au cours des dix dernières années ? |  | a plutôt augmenté |  |
|  | n’a pas changé |  |
|  | a plutôt diminué |  |
|  | ne sais pas |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **21.** En ce qui concerne votre commune, comment se  passe la **collaboration avec le canton** ? |  | bien |  |
|  | assez bien |  |
|  | moyennement bien |  |
|  | plutôt mal |  |
|  | mal |  |

**22.** De quelle manière les **compétences de mise en œuvre, de financement et de décision** sont-elles partagées **entre votre commune et le canton** dans les politiques suivantes?

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Mise en œuvre** | | | **Financement** | | | | **Décision** | | |
|  | par la commune | partagée | par le canton | par la commune | partagée | par le canton | par la commune | | partagée | par le canton |
|  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |
| Ecole primaire |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |
| Aménagement du territoire et plans de zones |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |
| Octroi de permis de construire |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |
| Police/Sécurité |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |
| Assistance sociale |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |
| Transports publics |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |
| Santé |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |
| Questions relatives à la jeunesse |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |
| Petite enfance |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |
| Assistance aux personnes âgées |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |
| Construction de logements |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |
| Culture |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |
| Sport |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |

**23.** **La réforme fédérale de la péréquation financière et de la répartition des tâches (RPT)** a redéfini la collaboration verticale entre la Confédération et les cantons. Votre commune est-elle concernée par les conventions-programmes suivantes ?

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | La convention-programme est **connue** | | | La commune **participe** à la convention-programme | | La commune a été **consultée** lors de l’élaboration de la convention | |
|  | non | oui | *si oui :* | non | oui | non | oui |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| Convention-programme dans le domaine du bruit et de l’isolation acoustique |  |  | → |  |  |  |  |
| Convention-programme concernant l’encouragement à l’intégration cantonale |  |  | → |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| Convention-programme dans le domaine de la nature et du paysage |  |  | → |  |  |  |  |
| Convention-programme dans le domaine de la protection du paysage et de la conservation des monuments historiques |  |  | → |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| Convention-programme concernant l’encouragement du programme cantonal de mise en œuvre de la politique régionale |  |  | → |  |  |  |  |

**POLITIQUE COMMUNALE**

**24.** Quelle **importance** accorde votre commune aux **politiques** suivantes ?

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | aucune  importance | | | très grande  importance | | |
|  | 1 | 2 | 3 | | 4 | 5 |
|  |  |  |  | |  |  |
| Politique sociale |  |  |  | |  |  |
| Politique de formation |  |  |  | |  |  |
| Politique environnementale |  |  |  | |  |  |
|  |  |  |  | |  |  |
| Politique d‘asile |  |  |  | |  |  |
| Politique de transport |  |  |  | |  |  |
| Politique financière |  |  |  | |  |  |
|  |  |  |  | |  |  |
| Politique de santé publique |  |  |  | |  |  |
| Politique énergétique |  |  |  | |  |  |
| Politique de construction |  |  |  | |  |  |

**25.** Quelle importance accorde votre commune aux **activités de planification et de coordination politiques** listées ci-dessous ?

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | thème  important | thème plutôt important | thème peu important | aucune importance | inconnu |
|  |  |  |  |  |  |
| Agenda 2030 (développement durable) |  |  |  |  |  |
| Stratégie énergétique 2050 |  |  |  |  |  |
| Dialogue culturel national |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| Dialogue national en matière de politique sociale |  |  |  |  |  |
| Stratégie suisse de cyberadministration |  |  |  |  |  |

**26.** Il existe de nombreux types de **certifications et labellisations** qui permettent aux communes de se distinguer par un effort particulier dans un domaine spécifique. **Connaissez-vous** ces certifications/ labellisations ? Votre commune **a-t-elle obtenu** une certification/label ou **planifie-t-elle** d’obtenir une telle certification/label ?

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Connu ?** | | **Commune a obtenu**  **certification/label** | | **Certification/**  **labellisation** |
|  |  | |  | |  |
|  | oui | non | oui | non | planifiée |
|  |  |  |  |  |  |
| Agenda 21 local |  |  |  |  |  |
| Cité de l‘énergie |  |  |  |  |  |
| Commune amie des enfants d’UNICEF |  |  |  |  |  |
| Commune/Ville exemplaire (essence alkylée). |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| EFQM |  |  |  |  |  |
| ISO 9001 (gestion de la qualité) |  |  |  |  |  |
| ISO 14001 (gestion de l‘environnement) |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| ISO 50001 (gestion énergétique) |  |  |  |  |  |
| Forêts anciennes |  |  |  |  |  |
| Communes en santé |  |  |  |  |  |

**27.** Le corps électoral de votre commune dispose-t-il **des instruments suivants de démocratie directe** ? Si oui, combien de fois ont-ils été utilisés **ces cinq dernières années** ?

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | oui | non |  | si oui, utilisé dans les 5 ans... |
|  |  |  |  |  |
| Référendum communal obligatoire |  |  |  | \_\_\_\_\_ fois |
| Référendum communal facultatif |  |  |  | \_\_\_\_\_ fois |
| Initiative communale |  |  |  | \_\_\_\_\_ fois |

**28.** Votre commune a-t-elle pratiqué d’**autres formes de participation citoyenne** ces cinq dernières années, et dans l’affirmative, à quelle fréquence ces cinq dernières années ?

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Pratiqué ?** | | **À quelle fréquence ?** | | |
|  | non | oui | 1x | 2-3x | Plus souvent |
|  |  |  |  |  |  |
| Médiation |  |  |  |  |  |
| Table ronde |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| Soirée d’information |  |  |  |  |  |
| Atelier d’avenir |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| Planification participative |  |  |  |  |  |
| Sondage d’opinions |  |  |  |  |  |

**29.** Comment jugez-vous de manière générale **l'intérêt de votre population** pour la **politique communale**?

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| très faible intérêt |  |  |  |  |  | très grand intérêt |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|  |  |  |  |  |  |  |

**30.** A quel point êtes-vous **satisfait de manière générale** du fonctionnement de la **démocratie** dans votre commune ?

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| totalement insatisfait |  |  |  |  |  | tout à fait satisfait |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
|  |  |  |  |  |  |  |

**31.** Comment jugez-vous l’**offre de prestations** de votre commune en comparaison de l’offre de communes de taille comparable ?

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| très mauvaise |  |  |  |  |  |  |  |  | très satisfaisante |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**32.** Comment jugez-vous **l’infrastructure** de votre commune en comparaison de l’infrastructure de communes de taille comparable ?

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| très mauvaise |  |  |  |  |  |  |  |  | très satisfaisante |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **33.** Existe-t-il, dans votre commune, des **partis politiques locaux** ou **d’autres groupes politiques organisés** qui présentent des candidat(e)s ? |  | oui |  |
|  | non |  |

**34.** Parmi **les partis et groupes politiques** suivants qui présentent des candidat(e)s aux élections, **lesquels sont organisés** dans votre commune et **lesquels ont été créés** au cours des cinq dernières années ? Des groupes **ont-ils été dissous** au cours des cinq dernières années?

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **organisé** | | créé au cours  des 5 dernières  années | dissous au cours des 5 dernières années |
|  | oui | non |  |  |
| PLR |  |  |  |  |
| PDC |  |  |  |  |
| PCS |  |  |  |  |
| UDC |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| PS |  |  |  |  |
| PBD |  |  |  |  |
| PEV |  |  |  |  |
| UDF |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| Verts libéraux |  |  |  |  |
| Les Verts |  |  |  |  |
| Lega |  |  |  |  |
| Autres partis politiques |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| Associations locales et communales |  |  |  |  |
| Associations d‘électeurs |  |  |  |  |
| Groupes verts alternatifs |  |  |  |  |
| Autres groupes politiques |  |  |  |  |

**35.** Quelle a été la **participation électorale** dans votre commune aux dernières…

|  |  |
| --- | --- |
| …élections de l’exécutif communal ? | \_\_\_\_\_\_\_\_ pourcent élections tacites…..… |
| …élections du parlement cantonal ? | \_\_\_\_\_\_\_\_ pourcent |
| …élections du Conseil national ? | \_\_\_\_\_\_\_\_ pourcent |

**EXECUTIF COMMUNAL**

|  |  |
| --- | --- |
| **36a.** De combien de membres est composé **l’exécutif communal** ? | \_\_\_\_\_ membres |
| **36b.** Au sein de cet exécutif, combien y a-t-il de **femmes**? | \_\_\_\_\_ membres |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **37.** Dans votre commune, est-il plutôt facile ou  plutôt difficile de trouver des **candidat(e)s**  **suffisamment qualifié(e)s** pour les postes vacants de  l’exécutif communal? |  | très facile |  |
|  | facile |  |
|  | ni l’un ni l‘autre |  |
|  | difficile |  |
|  | très difficile |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **38.** Selon quel **mode de scrutin** l’exécutif communal est-il élu? |  | à la majoritaire |  |
|  | à la proportionnelle |  |

**39a.** Combien, parmi les membres de l’exécutif communal (Président(e) / Syndic(que)/Maire inclus), exercent leur fonction à **titre honorifique** (bénévolement),à **mi-temps** ou à **plein-temps** ?

|  |  |
| --- | --- |
| honorifique (seuls jetons de présence et remboursements de frais) : | \_\_\_\_\_\_ membres |
| mi-temps/à temps partiel (c’est-à-dire selon un degré d‘occupation) | \_\_\_\_\_\_ membres |
| à plein-temps (c’est-à-dire à 100%) | \_\_\_\_\_\_ membres |

**39b. Si des membres sont rémunérés pour un poste à plein-temps ou à mi-temps:**

|  |  |
| --- | --- |
| Quel est le **pourcentage de postes** à disposition pour **le/la Président(e)/ Syndic(que)/ Maire** ? | \_\_\_\_\_\_ pourcent |
| Quel est le **pourcentage de postes** à disposition pour l’ensemble de **l‘exécutif** ? | \_\_\_\_\_\_ pourcent |

|  |  |
| --- | --- |
| **40.** Quel est le montant de **l’indemnité annuelle** pour **l’exécutif communal en entier** (membres honorifiques, à plein-temps, à mi-temps), jetons de présence et frais inclus ? | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ francs/année |

|  |  |
| --- | --- |
| **41a.** Combien de **postes** aux niveaux de l’exécutif, du législatif et des commissions compte votre commune ? *(par exemple : 7 postes de l’exécutif + 40 postes du parlement + 30 postes des commissions = 77 postes politiques)* | \_\_\_\_\_\_ postes |
|  |  |
| **41b.** Combien de **personnes** différentes remplissent **ces postes** ? | \_\_\_\_\_\_ personnes |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **42.** Comment est élu **l’exécutif communal** ? | par les urnes |  |
| par l’assemblée communale |  |
| par le parlement communal |  |

**43.** Avez-vous **au cours des dix dernières années**entrepris une des **réformes** énumérées ci-dessous ?

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | depuis plus de 5 ans | depuis moins de 5 ans | non | tentative  sans succès |
|  |  |  |  |  |
| Diminution du nombre de membres de l’exécutif communal |  |  |  |  |
| Augmentation des indemnités des membres de l’exécutif |  |  |  |  |

**44.** Quelle était la **composition partisane** de **l’exécutif communal** (Président(e) /Syndic(que)/Maire inclus) au **1.1.2017** ? *(Veuillez s.v.p. indiquer le nombre de représentants à côté du parti politique correspondant)*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **L’exécutif sans Président(e)/**  **Syndic(que)/**  **Maire** | | **Président(e)/**  **Syndic(que)/**  **Maire** | |  |  | **L’exécutif sans Président(e)/**  **Syndic(que)/**  **Maire** | | **Président(e)/**  **Syndic(que)/**  **Maire** | |
|  | hommes | femmes | homme | femme |  |  | hommes | femmes | homme | femme |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| PLR | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ |  | Les Verts | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ |
| PDC | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ |  | Lega | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ |
| PCS | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ |  | Autres partis politiques | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ |
| UDC | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ |  | Sans parti………… | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| PS | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ |  | Associations locales et communales…… |  |  |  |  |
| PBD | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ |  | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ |
| PEV | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ |  | Associations d‘électeurs | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ |
| UDF | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ |  | Groupes verts alternatifs ………… | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ |
| Verts libéraux | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ |  | Autres groupes politiques………… | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ | \_\_\_\_ |

**ASSEMBLEE COMMUNALE / PARLEMENT COMMUNAL**

|  |  |
| --- | --- |
| **45.** Existe-il dans votre commune… | |
| une **assemblée communale** ?  un **parlement communal** ?  une assemblée communale **et** un parlement communal ?  **ni** une assemblée communale, **ni** un parlement communal ? | *🡪 vers la* ***question 46***  *🡪 vers la* ***question 48a***  *🡪 vers la* ***question 46***  *🡪 vers la* ***question 52*** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **46.** En moyenne, combien y a-t-il de **participants** qui ont le droit de vote à l’assemblée communale ? |  | environ \_\_\_\_\_\_ électeurs *(nombre)* |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **47.** Durant les dernières années, y a-t-il eu des initiatives ou des démarches entreprises afin de **remplacer l’assemblée communale par un parlement communal** ? |  |  |  |
|  | oui |  |
|  | non |  |

***S’il y a aussi un parlement communal dans votre commune 🡪 vers la question 48a***

***S’il n’y a pas de parlement communal dans votre commune 🡪 vers la question 52***

|  |  |
| --- | --- |
| **48a.** Combien de **membres** compte le **parlement communal**? | \_\_\_\_\_\_ membres |
| **48b.** Au sein de ce parlement, combien y a-t-il de **femmes** ? | \_\_\_\_\_\_ membres |

**49.** Les parlements communaux ont été confrontés ces dernières années à différents problèmes. Veuillez s.v.p. nous indiquer **si votre parlement communal** a rencontré les **problèmes** listés ci-dessous.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | oui | non | ne sais pas |
|  |  |  |  |
| Manque de candidats postulant au parlement |  |  |  |
| Beaucoup d’élus ne font qu’un seul mandat législatif |  |  |  |
| Trop de démissions durant la période de législature |  |  |  |
|  |  |  |  |
| Beaucoup de parlementaires sont surchargés |  |  |  |
| Difficulté du parlement à exercer un contrôle suffisant sur l’exécutif |  |  |  |
| Politisation inutile de la politique locale |  |  |  |

**50.** Les **parlements** sont **organisés** de façon différente et **assistent les membres et partis** représentés à divers degrés. Qu’en est-il dans votre commune ?

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | oui | non | ne sais pas |
|  |  |  |  |
| Un service parlementaire assiste le travail des parlementaires |  |  |  |
| Le parlement dispose de commissions permanentes (en plus des commissions de gestion et de finances) |  |  |  |
|  |  |  |  |
| Les partis et/ou groupes perçoivent des indemnités |  |  |  |
| Les parlementaires peuvent désigner des remplaçants |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **51.** Durant les dernières années, y a-t-il eu des initiatives ou des démarches entreprises afin de **remplacer le parlement communal par une assemblée communale** ? |  |  |  |
|  | oui |  |
|  | non |  |

**ADMINISTRATION COMMUNALE**

**52.** Veuillez indiquer **le nombre de membres du personnel** de l’administration communale et des établissements et organisations communales **au 1.1.2017** (sans les apprenti(e)s).

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | nombre de  personnes | en équivalent plein temps (EPT) |
| Administration communale au sens strict du terme | \_\_\_\_\_\_ | \_\_\_\_\_\_ |
|  |  |  |
| Etablissements communaux et organisations de droit public, y compris les services communaux, à l’exception des hôpitaux | \_\_\_\_\_\_ | \_\_\_\_\_\_ |
| Education (personnel enseignant) | \_\_\_\_\_\_ | \_\_\_\_\_\_ |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **53.** Comment les **effectifs de personnel (en pourcentage de postes)** ont-ils évolué ces 10 dernières années ? |  | augmentés |  |
|  | inchangés |  |
|  | diminués |  |

**54.** Des **problèmes concrets** peuvent survenir dans l’**administration communale** : à quel point estimez-vous les déclarations suivantes applicables à votre commune ?

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | ne correspond  pas du tout | | | correspond  tout à fait | | |
|  | 1 | 2 | 3 | | 4 | 5 |
| L’administration communale accomplit ses tâches sans problèmes |  |  |  | |  |  |
| L’administration communale manque de personnel |  |  |  | |  |  |
|  |  |  |  | |  |  |
| L’administration communale manque des finances nécessaires |  |  |  | |  |  |
| L’administration communale manque des compétences nécessaires |  |  |  | |  |  |
|  |  |  |  | |  |  |
| Il y a trop de distance avec les citoyens |  |  |  | |  |  |
| Beaucoup des processus sont trop compliqués |  |  |  | |  |  |
|  |  |  |  | |  |  |
| On manque de liberté opérationnelle |  |  |  | |  |  |
| La définition des tâches manque de clarté |  |  |  | |  |  |
|  |  |  |  | |  |  |
| La collaboration avec l’exécutif s’avère difficile |  |  |  | |  |  |
| Les processus décisionnels sont longs |  |  |  | |  |  |

**55.** Comment estimez-vous les **performances de votre administration communale**?

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| très mauvaises |  |  |  |  |  |  |  |  | très bonnes |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**STRUCTURE DE DIRECTION ET D’ORGANISATION COMMUNALE**

**56.** Comment **l’exécutif** est-il **organisé** dans votre commune?

|  |  |
| --- | --- |
| …répartition des tâches par un système de dicastère/département ? |  |
| ...répartition des tâches sans système de dicastère/département ? |  |
| …selon un autre système *(mots-clés)*:\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |  |

**57.** Quelles **tâches de gestion/direction** assume **le/la Président(e)/ Syndic(que)/ Maire** ?

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | oui | non |
| Il/elle est le/la supérieur(e) hiérarchique du/de la secrétaire communal(e) |  |  |
| Il/elle est le/la supérieur(e) hiérarchique des cadres et/ou du personnel administratif |  |  |
|  |  |  |
| Il/elle est en charge des activités thématiques d’un dicastère/département |  |  |
| Il/elle est en charge de projets déterminés hors dicastères/départements |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **58.** **Le/la Président(e)/ Syndic(que)/ Maire** travaille-t-il/elle dans l’administration communale, c’est-à-dire est-il/elle **responsable de tâches administratives** similaires à celles d’un collaborateur administratif ? |  | oui |  |
|  | non |  |
|  |  |  |

**59.** Quelles **tâches de gestion/direction** assument principalement **les autres** **membres de l’exécutif** de votre commune?

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | oui | non |
| Ils/elles sont les supérieur(e)s hiérarchiques des cadres et/ou du personnel administratif |  |  |
| Ils/elles sont en charge des activités thématiques d’un dicastère/département |  |  |
| Ils/elles sont en charge de projets déterminés hors dicastères/départements |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **60. Les membres de l’exécutif travaillent-ils** dans l’administration communale, en d’autres termes, sont-ils en charge de **tâches administratives** similaires à celles d’un collaborateur administratif ? |  | oui |  |
|  | non |  |
|  |  |  |

**61.** Laquelle de ces deux **structures organisationnelles internes** s’applique à votre administration communale ?

|  |  |
| --- | --- |
| …une structure par dicastère/département semblable à celle du niveau exécutif ? |  |
| …une autre structure *(mots-clés)*: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |  |

**62.** Qui est **en charge de la** **gestion opérationnelle** de l’administration communale ?

|  |  |
| --- | --- |
| Les membres de l’exécutif dans leurs dicastère/département respectifs |  |
| Le/la Président(e)/ Syndic(que)/ Maire |  |
| Un autre membre de l‘exécutif………………………………………………………………………………………….. |  |
|  |  |
| Un comité de direction constitué de cadres administratifs |  |
| Le/la secrétaire communal(e) |  |
| Un/une autre gérant(e) ou directeur/directrice général(e) |  |
|  |  |
| Une autre structure de direction qui n’est pas indiquée ci-dessus……………………………..……… |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **63.** Quand votre commune a-t-elle opéré une **modification substantielle** de la présente **structure de direction et d’organisation** pour la dernière fois? *(indiquer l’année s.v.p.)* |  | Année : | \_\_\_\_\_\_\_\_\_ |

**INFORMATIONS PERSONNELLES**

|  |  |
| --- | --- |
| **64.** **Depuis combien de temps** occupez-vous le poste de **secrétaire communal(e)** de votre commune ? | depuis \_\_\_\_\_\_ ans |

**65.** Pourriez-vous indiquer ci-dessous votre **année de naissance** et **genre** ?

|  |  |
| --- | --- |
| Année de naissance : | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Genre : | masculin |  | féminin |  |

**66.** Quel est le **plus haut niveau de formation** que vous avezatteint?

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| École obligatoire |  | École supérieure |  |
| École professionnelle / école de métiers |  | Haute école spécialisée (HES) |  |
|  |  |  |  |
| Maturité gymnasiale ou collège |  | Université, Ecole polytechnique fédérale |  |
| Formation professionnelle supérieure avec brevet fédéral ou diplôme fédéral |  | Autre |  |

***Merci infiniment d’avoir répondu au questionnaire !***