

---

# NATIONALE GEMEINDESCHREIBERBEFRAGUNG 2017

---

**Stichtag: 1. Januar 2017**

Dieser Fragebogen soll durch den/die **Gemeindeschreiber/-in** ausgefüllt werden. In der Regel ist nur eine Antwort möglich. Fragen mit mehreren Antwortmöglichkeiten sind speziell gekennzeichnet.

Wir danken Ihnen herzlich für Ihre wertvolle Mitarbeit bis zum **20. Januar 2017**:

Füllen Sie den Fragebogen am besten online aus: [www.ipm.swiss/gemeindebefragung](http://www.ipm.swiss/gemeindebefragung)

oder

senden Sie den ausgefüllten Fragebogen an folgende Adresse: **Kompetenzzentrum für Public Management, Universität Bern, Schanzeneckstrasse 1, Postfach 8573, CH-3001 Bern.**

Falls Sie Fragen haben, können Sie sich via **E-Mail (gemeindebefragung@ipm.swiss)** oder **telefonisch (031 318 70 02)** an Herrn Lukas Reichmuth wenden.

Für allfällige **Rückfragen von unserer Seite** wären wir dankbar, wenn Sie uns Ihre geschäftliche E-Mail-Adresse und/oder Telefonnummer mitteilen würden. Sie haben auch die Möglichkeit, über die **Resultate der Befragung** informiert zu werden. Ihre Kontaktangaben werden wir vertraulich behandeln und nicht an Dritte weitergeben.

Name Ihrer Gemeinde: .....

E-Mail Gemeindeschreiber/in: .....

Telefon Gemeindeschreiber/in: .....

Ich möchte über die Resultate der Befragung informiert werden: ja.....  nein.....

---

---

## KOMMUNALE AUFGABEN

---

1. Gemeinden können in unterschiedlichem Masse von bestimmten **gesellschaftlichen Entwicklungen** betroffen sein. Wir haben nachfolgend eine Reihe solcher Entwicklungen aufgelistet. Bitte geben Sie uns an, ob und in welchem Ausmass **Ihre Gemeinde** davon betroffen ist.

	stark betroffen	zum Teil betroffen	nicht betroffen
Arbeitslosigkeit .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
fehlende Arbeitsplätze in der Gemeinde .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Drogenproblem .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kriminalität .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sozialhilfeempfänger .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Überalterung.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
wenige gute Steuerzahler .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
knapper Wohnraum.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Verkehrsbelastung .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Umweltbelastung.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Unterbringung von Asylsuchenden.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Integration von Ausländern .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Verkleinerung Bauzone (Neues Raumplanungsgesetz).....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
starker Frankenkurs .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

---

2. Es kann Probleme geben, welche die Gemeinden aufgrund **Arbeitsbelastung** oder **mangelnder Fachkompetenz** kaum in angemessener Weise bewältigen können. Sind in Ihrer Gemeinde solche **Leistungsgrenzen (LG)** sichtbar? Bitte beantworten Sie diese Frage für alle genannten Aufgaben.

	keine LG sichtbar	LG in Sicht	LG erreicht	LG überschritten	betrifft Gemeinde nicht
Unterstützung und Betreuung älterer Personen .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jugendarbeit .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
familienergänzende Kinderbetreuung .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Unterstützung und Betreuung von Arbeitslosen .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Alters- und Pflegeheime .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sozialhilfe .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Betreuung von Asylsuchenden .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Betreuung von Drogenabhängigen .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Integration von Ausländern .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Spitex .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Volksschule .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kultur .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sport/Sportanlagen.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Bewilligung von Baugesuchen.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Raum- und Zonenplanung.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Landschafts- und Ortsbildschutz.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
öffentliche Bauten .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
öffentlicher Verkehr.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
privater Verkehr (Strassenbau/Verkehrsberuhigung)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Wirtschaftsförderung.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Wasserversorgung .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Abwasser/Kanalisation.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Abfall/Entsorgung .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Energieversorgung.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Umweltschutz .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Feuerwehr .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
gemeindepolizeiliche Aufgaben .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gemeindeverwaltung: insgesamt .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gemeindeverwaltung: Informatik.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gemeindeverwaltung: Finanzverwaltung .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gemeindeverwaltung: Einwohnerdienste .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gemeindeexekutive .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

---

## FINANZEN

---

3. Wie hat sich der **Steuerfuss** 2017 (die Steueranlage) Ihrer Gemeinde im Vergleich zum Jahr 2010 verändert?

gestiegen .....	<input type="checkbox"/>
gleich geblieben .....	<input type="checkbox"/>
gesunken .....	<input type="checkbox"/>
weiss nicht.....	<input type="checkbox"/>

---

4. Wie hat sich der **reale Ertrag aus der Einkommens- und Vermögenssteuer** (natürliche und juristische Personen) in Ihrer Gemeinde seit 2010 verändert (ohne Berücksichtigung allfälliger Aufgabenteilungsverschiebungen)?

stark zugenommen.....	<input type="checkbox"/>
zugenommen .....	<input type="checkbox"/>
gleich geblieben .....	<input type="checkbox"/>
abgenommen .....	<input type="checkbox"/>
stark abgenommen .....	<input type="checkbox"/>
weiss nicht.....	<input type="checkbox"/>

---

5. Wie hat sich die **Nettoverschuldung** in Ihrer Gemeinde seit 2010 verändert?

stark zugenommen.....	<input type="checkbox"/>
zugenommen .....	<input type="checkbox"/>
gleich geblieben .....	<input type="checkbox"/>
abgenommen .....	<input type="checkbox"/>
stark abgenommen .....	<input type="checkbox"/>
weiss nicht.....	<input type="checkbox"/>

---

6. Wie steht Ihre Gemeinde im kantonalen **Finanzausgleich**?

Gemeinde ist Nettozahlerin.....	<input type="checkbox"/>
Gemeinde ist Nettoempfängerin.....	<input type="checkbox"/>
Gemeinde ist nicht betroffen .....	<input type="checkbox"/>
es existiert kein Finanzausgleich.....	<input type="checkbox"/>
weiss nicht.....	<input type="checkbox"/>

---

7. Wie gross ist der Anteil der **Steuereinnahmen** an den Gesamteinnahmen der Gemeinde?

weniger als 25%.....	<input type="checkbox"/>
zwischen 25 und 49% .....	<input type="checkbox"/>
zwischen 50 und 64% .....	<input type="checkbox"/>
zwischen 65 und 80% .....	<input type="checkbox"/>
mehr als 80% .....	<input type="checkbox"/>
weiss nicht.....	<input type="checkbox"/>

---

---

## FÜHRUNGSINSTRUMENTE

---

8. Welche der folgenden **Instrumente** nutzen Sie in Ihrer Gemeinde?

	mehr als 5 Jahre	weniger als 5 Jahre	nicht genutzt	gab erfolgreiche Versuche
Trennung von strategischen und operativen Aufgaben	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Globalbudgets.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Integrierter Aufgaben- und Finanzplan .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Produktdefinitionen.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Leistungsaufträge an Verwaltung .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Controlling .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Evaluationen .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
leistungsabhängige Entlohnung.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Übertragung von Aufgaben an Dritte (Outsourcing) ....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Public-Private-Partnerships (PPP) .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Leitbild für die Gemeindepolitik .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Bevölkerungs- und Kundenbefragungen.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gemeindeleistungen können über Internet bestellt werden.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Legislaturplanung.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

---

9. Wird Ihre Gemeinde nach den Prinzipien des <b>New Public Management (NPM)</b> geführt?	nein .....	<input type="checkbox"/>
	ja, vollumfänglich .....	<input type="checkbox"/>
	ja, teilweise .....	<input type="checkbox"/>

---

## BERATUNG IN DEN GEMEINDEN

---

10. Nahm Ihre Gemeinde für bestimmte Fragestellungen in den vergangenen 5 Jahren **Leistungen von Beratungsunternehmen, Forschungsinstituten oder anderen Experten** in Anspruch?

- ja .....  → zur **Frage 11**  
 nein.....  → weiter bei **Frage 12**
-

---

**11. Für welche Aufgaben** kommt es vor, dass die Gemeinde diese **externe Unterstützung** in Anspruch nimmt?

	<b>Inanspruchnahme</b>	
	ja	nein
Erstellen eines Leitbildes .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Strategische Positionierung der Gemeinde .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Setzen von Legislaturzielen.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
verwaltungsinterne Reorganisation.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Prozessoptimierung.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
temporäre personelle Projektunterstützung.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Unterstützung bei der Personalrekrutierung.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Mediation .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Abklärung und/oder Umsetzung Sparmassnahme .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Abklärung und/oder Umsetzung interkommunale Zusammenarbeit .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Abklärung und/oder Umsetzung einer Fusion .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Evaluationen .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
IT-Beschaffung.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
IT-Leistungen .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Unterstützung bei Verwaltungsaufgaben .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

---

## ART UND WEISE DER AUFGABENERFÜLLUNG

---

**12. Erbringen Sie die nachfolgenden Aufgaben in Eigenerstellung, in interkommunaler Zusammenarbeit (IKZ) oder mit privaten Anbietern?**

*Erläuterungen: Unter öffentlich-rechtlichen juristischen Personen versteht man Gemeindeverbände, öffentlich-rechtliche Stiftungen, selbstständige öffentlich-rechtliche Anstalten und Regionalkonferenzen. Unter privat-rechtlichen juristischen Personen versteht man Vereine, Genossenschaften, privatrechtliche Stiftungen und Aktiengesellschaften.*

	Eigenerstellung	IKZ			Zusammenarbeit mit privatem Anbieter	keine Gemeindeaufgabe und/oder betrifft Gemeinde nicht
		Vertrag	öffentlich-rechtliche jur. Person	privat-rechtliche jur. Person		
Unterstützung und Betreuung älterer Personen .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jugendarbeit .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
familienergänzende Kinderbetreuung .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Unterstützung und Betreuung von Arbeitslosen .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Alters- und Pflegeheime .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sozialhilfe.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Betreuung von Asylsuchenden .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Betreuung von Drogenabhängigen.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Integration von Ausländern .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Spitex .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Volksschule .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kultur .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sport/Sportanlagen.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Bewilligung von Baugesuchen.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Raum- und Zonenplanung .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Landschafts- und Ortsbildschutz.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
öffentliche Bauten .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
öffentlicher Verkehr.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
privater Verkehr (Strassenbau/Verkehrsberuhigung)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Wirtschaftsförderung.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Wasserversorgung .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Abwasser/Kanalisation.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Abfall/Entsorgung .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Energieversorgung.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Umweltschutz.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Feuerwehr .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
gemeindepolizeiliche Aufgaben .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gemeindeverwaltung: insgesamt .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gemeindeverwaltung: Informatik.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gemeindeverwaltung: Finanzverwaltung .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gemeindeverwaltung: Einwohnerdienste .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gemeindebehörden.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

---

13. Wie haben sich **in den letzten 5 Jahren** in Ihrer Gemeinde folgende Formen der **Aufgabenerfüllung** verändert?

	abgenommen	gleich geblieben	zugenommen
Eigenerstellung .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Interkommunale Zusammenarbeit (IKZ) .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zusammenarbeit mit privaten Anbietern .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

---

## FUSION MIT ANDEREN GEMEINDEN

---

14. Wurde seit dem 1.1.2010 über eine **Fusion** mit einer oder mehreren Nachbargemeinden **diskutiert**? ja .....   
nein .....

---

15. Besteht/bestand seit dem 1.1.2010 ein **konkretes Fusionsprojekt**?

- nein .....
- ja, die neue Gemeinde besteht bereits.....  → Fusionsjahr ..... \_\_\_\_\_
- ja, die zuständigen Instanzen haben das Projekt genehmigt.....  → Inkraftsetzung Fusion ..... \_\_\_\_\_
- ja, ein Fusionsprojekt wird geprüft .....  → geplantes Fusionsjahr ..... \_\_\_\_\_
- ja, wurde aber abgebrochen.....
- 

16. Ist Ihre Gemeinde **aus** einer **Fusion entstanden** (seit 1990)? ja .....   
nein .....

---

17. Welche **Rolle** soll der **Kanton** im Zusammenhang mit Gemeindefusionen übernehmen? (nur eine Antwort)

- aktive Rolle mit Möglichkeit zur zwangsweisen Fusion .....
- aktive Rolle mit „sanftem Druck“ (z.B. finanzielle Anreize).....
- Beratung und Unterstützung, falls von den Gemeinden gewünscht .....
- geht den Kanton nichts an .....
-



18. Beurteilen Sie denkbare **Auswirkungen einer Gemeindefusion**:

- Falls Ihre Gemeinde **aus einer Fusion entstanden** ist: welches waren die bisher festgestellten Auswirkungen?
- Falls Ihre Gemeinde **nicht aus einer Fusion entstanden** ist: welches wären Ihrer Ansicht nach für Ihre Gemeinde die Auswirkungen, falls sie fusionieren würde?

	trifft voll zu		keine Auswirkung		trifft voll zu	
	1	2	3	4	5	
leichtere Rekrutierung von Kandidaten/-innen für politische Ämter	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	schwierigere Rekrutierung von Kandidaten/-innen
höhere Motivation der Mitarbeitenden	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	tiefere Motivation der Mitarbeitenden
bessere Verwaltungskultur	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	schlechtere Verwaltungskultur
höhere Professionalität der Verwaltung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	tiefere Professionalität der Verwaltung
Strukturen wurden angepasst (Personal, Abläufe, usw.)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Strukturen bleiben gleich
bessere Steuerung einzelner Politikfelder	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	schlechtere Steuerung einzelner Politikfelder
höheres Leistungsangebot	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	tiefere Leistungsangebot
höhere Leistungsqualität	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	tiefere Leistungsqualität
mehr Verwaltungsliegenschaften	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	weniger Verwaltungsliegenschaften
besseres Verhältnis zum Kanton	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	schlechteres Verhältnis zum Kanton
bessere Koordination	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	schlechtere Koordination
mehr IKZ	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	weniger IKZ
bessere allgemeine finanzielle Lage	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	schlechtere Finanzlage
tiefere Verschuldung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	höhere Verschuldung
höhere Bürgernähe	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	tiefere Bürgernähe
höhere Identifikation mit der Gemeinde	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	tiefere Identifikation mit der Gemeinde
höhere politische Beteiligung	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	tiefere politische Beteiligung
Einwohner/-innen von früheren Gemeinden werden in die Minderheit versetzt	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Einwohner/-innen von früheren Gemeinden werden nicht in die Minderheit versetzt
die politischen Kräfteverhältnisse verändern sich	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	die Kräfteverhältnisse bleiben gleich
höhere Gemeindeautonomie	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	tiefere Gemeindeautonomie
mehr Kompetenzen der Gemeinde im Vergleich zum Kanton	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	weniger Kompetenzen der Gemeinde im Vergleich zum Kanton

## VERHÄLTNIS ZUM KANTON

19. Wie gross beurteilen Sie die **Autonomie Ihrer Gemeinde** gegenüber Bund und Kanton?

überhaupt keine Autonomie										sehr grosse Autonomie
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

20. Hat die **Autonomie Ihrer Gemeinde** in den letzten 10 Jahren eher zu- oder eher abgenommen?

eher zugenommen	<input type="checkbox"/>
gleich geblieben	<input type="checkbox"/>
eher abgenommen	<input type="checkbox"/>
weiss nicht	<input type="checkbox"/>

21. Wie gestaltet sich aus Sicht Ihrer Gemeinde die **Zusammenarbeit mit dem Kanton**?

gut.....	<input type="checkbox"/>
eher gut .....	<input type="checkbox"/>
mittelmässig.....	<input type="checkbox"/>
eher schlecht .....	<input type="checkbox"/>
schlecht.....	<input type="checkbox"/>

22. Wie sind die **Vollzugs-, Finanzierungs- und Entscheidungskompetenzen** in den folgenden Politikbereichen **zwischen Ihrer Gemeinde und dem Kanton** verteilt?

	Vollzug			Finanzierung			Entscheidung		
	bei Gemeinden	geteilt	beim Kanton	bei Gemeinden	geteilt	beim Kanton	bei Gemeinden	geteilt	beim Kanton
Primarschule.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Bau- und Zonenordnung.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Baubewilligungen.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Polizei/Sicherheit.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sozialhilfe.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
öffentlicher Verkehr.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gesundheitswesen.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jugendfragen .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Krippenbetreuung.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Altenbetreuung.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Wohnungsbau.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kultur .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Sport .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

23. Mit der **Neugestaltung des Finanzausgleichs und der Aufgabenteilung (NFA) auf Bundesebene** wurde die vertikale Zusammenarbeit zwischen Bund und Kantonen neu geregelt. Wie weit ist Ihre **Gemeinde** von dieser **Neuregelung** betroffen?

	Programmvereinbarung ist bekannt		Wenn ja:	Gemeinde ist Bestandteil einer solchen Vereinbarung		Gemeinde war bei der Ausarbeitung involviert	
	nein	ja		nein	ja	nein	ja
Programmvereinbarung im Bereich Lärm und Schallschutz .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	→	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Programmvereinbarung kantonale Integrationsförderung .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	→	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Programmvereinbarung im Bereich Natur und Landschaft .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	→	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Programmvereinbarung im Bereich Heimatschutz und Denkmalpflege .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	→	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Programmvereinbarung zur Umsetzung der Neuen Regionalpolitik (NRP) .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	→	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## POLITIK IN DER GEMEINDE

24. Welche **Bedeutung** haben folgende **Politikbereiche** in Ihrer Gemeinde?

	überhaupt keine Bedeutung				sehr grosse Bedeutung
	1	2	3	4	
Sozialpolitik .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Bildungspolitik .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Umweltpolitik .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Asylpolitik .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Verkehrspolitik .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Finanzpolitik .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gesundheitspolitik .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Energiepolitik .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Baupolitik .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

25. Welche Bedeutung haben in Ihrer Gemeinde folgende **Politikplanungs- und Politikkoordinationsaktivitäten**?

	wichtiges Thema	eher wichtiges Thema	eher kein Thema	kein Thema	unbekannt
Agenda 2030 (nachhaltige Entwicklung) .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Energiestrategie 2050.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Nationaler Kulturdialog.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Nationaler Dialog Sozialpolitik .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
E-Governmentstrategie Schweiz.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

26. Es gibt eine ganze Reihe von **Zertifizierungen und Labels**, mit denen sich die Gemeinden für besonders Anstrengungen in ausgewählten Bereichen auszeichnen lassen können. Sind Ihnen diese Zertifizierungen/Labels **bekannt**, hat Ihre Gemeinde dieses Zertifikat/Label **erhalten** oder **planen** Sie allenfalls eine solche Zertifizierung/Labelisierung?

	bekannt?		Gemeinde hat Zertifikat/Label		Zertifizierung/Labelisierung
	ja	nein	ja	nein	geplant
Lokale Agenda 21.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Energiestadt.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Kinderfreundliche Gemeinde UNICEF .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vorbildliche Gemeinde Gerätebenzin .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
EFQM .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ISO 9001 (Qualitätsmanagement).....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ISO 14001 (Umweltmanagement) .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ISO 50001 (Energiemanagement).....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Urwaldfreundliche Gemeinde.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gesunde Gemeinde .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

27. Stehen den Stimmberechtigten Ihrer Gemeinde die folgenden **direktdemokratischen Instrumente für kommunale Entscheidungen** zur Verfügung, und **falls ja**, wie häufig wurden diese **in den letzten fünf Jahren ergriffen**?

	ja	nein	falls ja, in den letzten 5 Jahren...
obligatorisches kommunales Referendum ..	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____ Mal abgehalten
fakultatives kommunales Referendum .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____ Mal ergriffen
kommunale Initiative .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	_____ Mal ergriffen

28. Wurden in Ihrer Gemeinde in den letzten fünf Jahren **weitere Formen der Bürgerbeteiligung** praktiziert und falls ja, wie häufig?

	praktiziert?		wie häufig?		
	nein	ja	1x	2-3x	häufiger
Mediation .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
runder Tisch .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Infoanlässe .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Zukunftswerkstätte .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
partizipative Planung .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Bevölkerungsbefragung .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

29. Wie beurteilen Sie ganz allgemein das **Interesse der Bevölkerung Ihrer Gemeinde an der Gemeindepolitik?**

sehr geringes Interesse							sehr grosses Interesse
1	2	3	4	5	6	7	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

30. Wie zufrieden sind Sie - alles in Allem - mit der Art und Weise, wie die **Demokratie** in Ihrer Gemeinde funktioniert?

äusserst unzufrieden							äusserst zufrieden
1	2	3	4	5	6	7	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

31. Wie beurteilen Sie das **Leistungsangebot Ihrer Gemeinde** im Vergleich zu anderen Gemeinden ähnlicher Grösse?

sehr schlecht										sehr gut
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

32. Wie beurteilen Sie die **Infrastruktur Ihrer Gemeinde** im Vergleich zu anderen Gemeinden ähnlicher Grösse?

sehr schlecht										sehr gut
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

33. Gibt es in Ihrer Gemeinde **organisierte lokale Parteien** oder **andere politische Gruppierungen**, die Kandidierende aufstellen? ja .....   
 nein .....

34. Welche der folgenden **politischen Parteien** und **politischen Gruppierungen**, die sich mit Kandidierenden an den Wahlen beteiligten, sind in Ihrer Gemeinde **organisiert**, welche sind **in den letzten 5 Jahren gegründet** worden? Sind Gruppierungen **in den letzten 5 Jahren aufgelöst** worden?

	organisiert		in den letzten 5 Jahren gegründet	in den letzten 5 Jahren aufgelöst
	ja	nein		
FDP. Die Liberalen .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
CVP .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
CSP .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
SVP .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
SP .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
BDP .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
EVP .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
EDU .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
GLP .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
GPS .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Lega .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
andere Parteien .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Orts- und Gemeindevereine .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Wählervereinigungen .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
grün-alternative Gruppierungen .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
andere politische Gruppierungen .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

35. Wie gross war die **Wahlbeteiligung** in Ihrer Gemeinde bei den letzten...

...Wahlen der Gemeindeexekutive? ..... \_\_\_\_\_ Prozent      Stille Wahl.....   
 ...Wahlen des Kantonsparlaments? ..... \_\_\_\_\_ Prozent  
 ...Nationalratswahlen? ..... \_\_\_\_\_ Prozent

## GEMEINDEEXEKUTIVE

36a. Wie viele Mitglieder umfasst die **Gemeindeexekutive**? ..... \_\_\_\_\_ Mitglieder

36b. Wie viele davon sind **Frauen**? ..... \_\_\_\_\_ Mitglieder

---

37. Wie schwierig gestaltet sich in Ihrer Gemeinde die Suche nach **genügend qualifizierten Kandidaten/-innen** für vakante Ämter der Gemeindeexekutive?

sehr leicht .....   
leicht.....   
weder noch .....   
schwierig .....   
sehr schwierig .....

---

38. Nach welchem **Wahlverfahren** wird die Gemeindeexekutive gewählt?

Majorz .....   
Proporz.....

---

39a. Wie viele Mitglieder der Gemeindeexekutive (inkl. Präsident/-in) sind **ehrenamtlich, teilzeitig, oder vollzeitig** tätig?

ehrenamtlich (d.h. nur Sitzungsgelder und Spesenentschädigung)..... \_\_\_\_\_ Mitglieder  
teilzeitig (d.h. mit Stellenprozent angestellt) ..... \_\_\_\_\_ Mitglieder  
vollzeitig (d.h. 100 Stellenprozent) ..... \_\_\_\_\_ Mitglieder

39b. Wenn voll- oder teilzeitig besoldete Mitglieder:

Wie viele Stellenprozente stehen für das Gemeindepräsidium zur Verfügung? ..... \_\_\_\_\_ Prozent  
Wie viele Stellenprozente stehen für die gesamte Exekutive zur Verfügung?..... \_\_\_\_\_ Prozent

---

40. Wie hoch ist die jährliche **Entschädigung** für die **gesamte** Gemeindeexekutive (ehren-, teil- und vollzeitig) inklusive Sitzungsgelder und Spesen? \_\_\_\_\_ Franken/Jahr

---

41a. Wie viele **politische Ämter** (Exekutive, Legislative, Kommissionen) gibt es in Ihrer Gemeinde? (*Beispiel: 7 Exekutivmitglieder + 40 Parlamentsmitglieder + 30 Kommissionssitze = 77 politische Ämter*) \_\_\_\_\_ politische Ämter

41b. Wie viele verschiedene **Personen** nehmen diese Ämter ein? \_\_\_\_\_ Personen

---

42. Wo werden die **Exekutivmitglieder** gewählt?

an der Urne.....   
an der Gemeindeversammlung.....   
Wahl im Parlament .....

---

43. Haben Sie in den vergangenen 10 Jahren eine der folgenden **Reformen** durchgeführt?

	vor mehr als 5 Jahren	vor weniger als 5 Jahren	nein	Versuch ohne Erfolg
Verkleinerung der Gemeindeexekutive .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Erhöhung Entschädigung Gemeindeexekutive .	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

---





---

48a. Wie viele **Mitglieder** umfasst das **Parlament**? ..... \_\_\_\_\_ Mitglieder

48b. Wie viele davon sind **Frauen**? ..... \_\_\_\_\_ Mitglieder

---

49. Verschiedene lokale Parlamente sehen sich in den letzten Jahren mit unterschiedlichen Problemen konfrontiert. Bitte geben Sie uns an, ob **Ihr Gemeindeparlament** von diesen **Problemen** betroffen ist.

	trifft zu	trifft nicht zu	weiss nicht
es ist schwierig, genügend Kandidierende zu finden .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
viele Gewählte bleiben nur eine Legislatur .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
es gibt zu viele Rücktritte während der Legislatur .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
viele Parlamentarier/-innen sind sachlich überfordert .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
das Parlament kann die Exekutive nur ungenügend kontrollieren .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
es kommt zu einer unnötigen Politisierung der lokalen Politik.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

---

50. **Parlamente** sind unterschiedlich **organisiert** und **unterstützen ihre Mitglieder** und die vertretenen Parteien in unterschiedlichem Masse. Wie sieht das in Ihrer Gemeinde aus?

	trifft zu	trifft nicht zu	weiss nicht
ein Parlamentsdienst unterschützt die Arbeit der Parlamentarier/-innen ..	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
das Parlament verfügt über ständige Sachkommissionen (zusätzlich zu Geschäftsprüfungs- und Finanzkommission) .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Parteien und/oder Fraktionen erhalten eine Entschädigung.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Parlamentarier/-innen können sich durch Ersatzleute vertreten lassen .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

---

51. Wurden in Ihrer Gemeinde **in den letzten Jahren** Vorstösse oder Initiativen unternommen, um das **Gemeindeparlament durch eine Gemeindeversammlung zu ersetzen**?

ja.....   
nein.....

---

## GEMEINDEVERWALTUNG

---

52. Geben Sie bitte den **Personalbestand** der Gemeindeverwaltung und der kommunalen öffentlich-rechtlichen Anstalten und Organisationen **per 1.1.2017** an (ohne Lernende).

	Anzahl Personen	in Stellenprozent
kommunale Verwaltung im engeren Sinne.....	_____	_____
kommunale öffentlich-rechtliche Anstalten und Organisationen (inkl. Gemeindebetriebe, exkl. Spitäler) .	_____	_____
Bildungswesen (Lehrkräfte) .....	_____	_____

---

53. Wie hat sich der **Personalbestand (nach Stellenprozent)** in den letzten 10 Jahren verändert?

- zugenommen .....   
 gleich geblieben .....   
 abgenommen .....

54. Konkrete **Probleme der Gemeindeverwaltung**: Wenn Sie an Ihre Gemeindeverwaltung denken, wie zutreffend sind die folgenden Aussagen?

	trifft überhaupt nicht zu					trifft völlig zu	
	1	2	3	4	5		
die Gemeindeverwaltung erfüllt ihre Aufgaben ohne Probleme .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
der Gemeindeverwaltung fehlt es an Personal.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
der Gemeindeverwaltung fehlt es an den notwendigen Finanzen.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
der Gemeindeverwaltung fehlt es an den notwendigen Fachkenntnissen .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
die Distanz zu den Bürgern/-innen ist zu gross.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
viele Prozesse sind zu kompliziert.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
es fehlt an operativen Freiheiten.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
die Aufgaben sind zu wenig klar definiert.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
die Zusammenarbeit mit der Exekutive gestaltet sich als schwierig.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		
die Entscheidungswege sind lang .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>		

55. Wie beurteilen Sie die **Leistungsfähigkeit Ihrer Gemeindeverwaltung**?

sehr schlecht									sehr gut
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## FÜHRUNGS- UND ORGANISATIONSSTRUKTUR DER GEMEINDE

56. Wie ist die **Gemeindeexekutive** ihrer Gemeinde organisiert?

- ...nach einem Ressort- resp. Departementssystem .....   
 ...ohne ein Ressort- resp. Departementssystem.....   
 ...nach einem anderen System (*Stichwort*): \_\_\_\_\_

---

57. Welche **Führungsaufgaben** hat **der/die Gemeindepräsident/in**?

	trifft zu	trifft nicht zu
er/sie führt den/die Gemeindegeschreiber/-in als Linienvorgesetzte/r .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
er/sie führt weitere Verwaltungskader und/oder -mitarbeitende als Linienvorgesetzte/r.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
er/sie leitet ein Ressort inhaltlich .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
er/sie leitet ausgewählte Geschäfte ausserhalb von Ressorts inhaltlich .....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

---

58. **Arbeitet** der/die **Gemeindepräsident/-in aktiv** in der Verwaltung mit,  
d.h. erledigt er/sie auch administrative Tätigkeiten ähnlich wie  
Verwaltungsmitarbeitende?

ja.....  
nein .....

---

59. Welche **Führungsaufgaben** haben **die übrigen Mitglieder der Gemeindeexekutive** in ihrer Gemeinde  
**hauptsächlich**?

	trifft zu	trifft nicht zu
sie führen Verwaltungskader und/oder -personal als Linienvorgesetzte.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
sie leiten Ressorts inhaltlich.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
sie leiten ausgewählte Geschäfte ausserhalb ihrer Ressorts inhaltlich.....	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

---

60. **Arbeiten** die **Exekutivmitglieder aktiv in der Verwaltung** mit, d.h. erledigen  
sie auch administrative Tätigkeiten ähnlich einem Verwaltungsmitarbeiter?

ja.....  
nein .....

---

61. Welche Aussagen treffen auf die **interne Organisation** der **Gemeindeverwaltung** ihrer Gemeinde  
zu? Die Verwaltung verfügt über...

- ...eine Ressort- oder Departementsstruktur analog der Gemeindeexekutive .....
- ...andere, nicht genannte Struktur (*Stichwort*): \_\_\_\_\_

---

62. Wer ist für die **operative Leitung der Gemeindeverwaltung** zuständig?

- die Mitglieder der Gemeindeexekutive in ihren zuständigen Ressorts/Departementen.....
- der/die Gemeindepräsident/-in bzw. der/die Stadtpräsident/-in.....
- ein anderes Mitglied der Gemeindeexekutive .....
- ein Geschäftsleitungsgremium, bestehend aus Verwaltungskader .....
- der/die Gemeindegeschreiber/-in als Geschäftsführer/-in.....
- ein/e anderweitige/r Geschäftsführer/-in.....
- eine andere, hier nicht genannte Führungsstruktur .....

---

63. **Wann** wurden **letztmals grössere Anpassungen** an der aktuellen  
**Führungs- und Organisationsstruktur** Ihrer Gemeinde vorgenommen?  
(bitte Jahreszahl angeben)

Jahr: \_\_\_\_\_

---

## ZU IHRER PERSON

---

**64. Wie lange** sind Sie schon als Gemeindeschreiber/-in in dieser Gemeinde **tätig**? \_\_\_\_\_ Jahre

---

**65.** Dürfen wir Sie bitten, Ihr **Geburtsjahr** und Ihr **Geschlecht** anzugeben?

Geburtsjahr: \_\_\_\_\_

Geschlecht: männlich.....  weiblich.....

---

**66.** Welches ist Ihre **höchste abgeschlossene Ausbildung**?

obligatorische Schule..... <input type="checkbox"/>	höhere Fachschule..... <input type="checkbox"/>
Berufsausbildung..... <input type="checkbox"/>	Fachhochschule..... <input type="checkbox"/>
Maturitätsschule..... <input type="checkbox"/>	Universität, ETH..... <input type="checkbox"/>
höhere Berufsausbildung..... <input type="checkbox"/>	andere..... <input type="checkbox"/>

---

*Vielen Dank für die Beantwortung des Fragebogens!*